



Sécurité & performance financière

LA FINANCE AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT
DE VOTRE ENTREPRISE

impl/id

La Finance au cœur du développement de votre entreprise

La Fonction Finance est **au cœur des décisions stratégiques et opérationnelles**. Elle doit constamment **s'adapter aux évolutions économiques, réglementaires et technologiques** pour asseoir une performance durable et votre croissance.

82%

des ETI et PME comptent faire évoluer leurs Directions Financières dans les 3 années à venir.

Priorités des DAF 2023, DFCG

60%

des ETI ont initié un ou plusieurs projets de croissance organique depuis le début de l'année.

Baromètre Palatine-Meti du financement des ETI #8, décembre 2022

83%

des Directions Financières envisagent d'investir dans la digitalisation de la fonction Finance.

Priorités 2022 des Directions Financières, DFCG

Performance Finance, Sécurité et Conformité : quels enjeux ?

À l'heure où les enjeux macro économiques annoncent de nouveaux défis d'inflation, de maîtrise des marges et de nouvelles conformités réglementaires à intégrer, la performance de la Fonction Finance et Conformité est au cœur de la stratégie de développement des entreprises.

Les Dirigeants, Directeurs Financiers et Contrôle Interne font face à des enjeux majeurs :



Construire votre stratégie d'optimisation financière pour une performance durable

- Définir vos leviers de financement (dette, bancaire/actionnaires, investissement,...)
- Optimiser le BFR et renforcer vos indicateurs de pilotage budgétaire
- Structurer et piloter vos indicateurs ESG et votre DPEF/CSRD
- Structurer les opérations de Capital Investissement



Soutenir et accompagner les transformations structurelles de l'entreprise

- Identifier les mesures de restructuring et définir un plan de transformation
- Accompagner les acquisitions et le développement international
- Choisir les montages juridiques et financiers adaptés
- Identifier les impacts individuels et collectifs



Développer la performance et digitaliser la Fonction Finance

- Repenser les processus opérationnels Finance et maîtriser vos flux financiers
- Évaluer et déployer les leviers d'externalisation comptable/juridique et mettre en place des Centres de Services Partagés
- Choisir et déployer les bons SI Finance en fonction de votre écosystème
- Déployer la dématérialisation et l'automatisation
- Anticiper l'évolution des compétences Finance et renforcer vos équipes



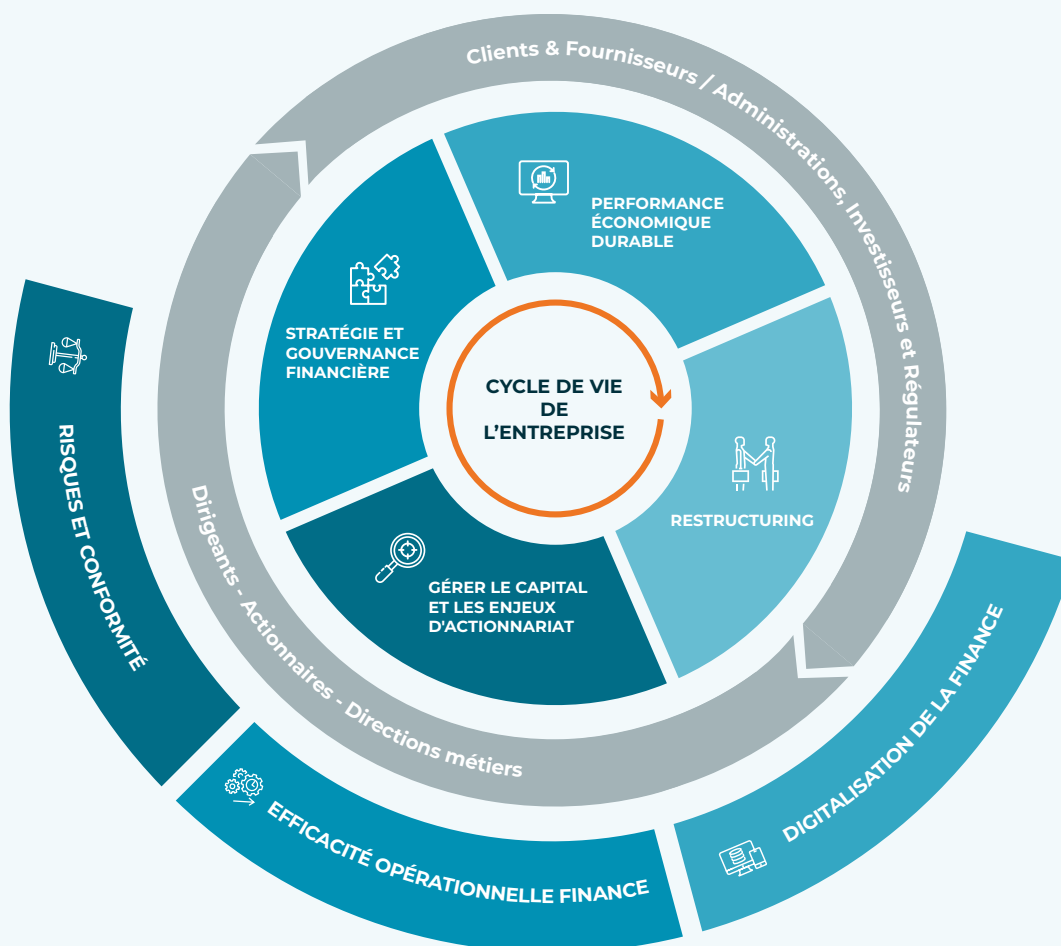
Garantir la conformité réglementaire et maîtriser les risques

- Anticiper les réglementations
- Évaluer vos risques et établir les bonnes actions
- Sécuriser la production des informations comptables et financières

Notre approche

Nous sommes à vos côtés au quotidien comme dans les moments clés de la vie de votre entreprise, pour vous aider à maîtriser vos risques dans une performance financière durable.

Notre raison d'être « grandir et faire grandir » inscrit notre approche dans une démarche de **Performance Finance** articulant l'adéquation des enjeux stratégiques de croissance de l'entreprise et de **pragmatisme opérationnel**.



NOTRE PHILOSOPHIE FINANCE & CONFORMITÉ

- **La Performance Finance** est au cœur de la pérennisation de votre entreprise.
- **La maîtrise des risques et la conformité** sont autant d'opportunités pour repenser et optimiser les processus Métiers au service de l'entreprise.
- **Réussir les opérations d'évolution** de votre entreprise est un enjeu humain autant que financier.



Ensemble, faisons de votre Performance Finance et Conformité un levier de développement stratégique



MAÎTRISER LES RISQUES ET GARANTIR LA CONFORMITÉ



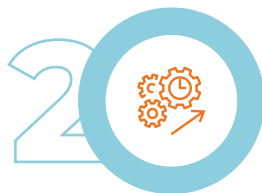
Maîtriser vos obligations légales

- Évaluation des risques réglementaires (Sapin II, RGPD...)
- Évaluation et structuration du dispositif et des référentiels de contrôle interne
- Conduite d'audits à blanc
- Cartographie des risques (financiers, opérationnels, légaux, ...)

Fiabiliser et sécuriser les flux financiers

- Sécurisation de la production des informations comptables et financières (suivi des obligations fiscales, fiabilité et délais)
- Réalisation des audits sécurité informatiques (ITGC) : processus et solutions porteurs des flux financiers

DÉVELOPPER L'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE DE LA FONCTION FINANCE



Diagnostiquer et engager l'optimisation des processus

- Optimisation des processus Order to Cash et Purchase to Pay et leviers d'automatisation
- Réduction des délais de clôture
- Optimisation du recouvrement client
- Refonte de l'analytique et PRI

Repenser l'organisation et exploiter les leviers d'externalisation

- Étude d'opportunité et définition de modèles opérationnels cibles (CSP, hybridation global-local, externalisation...)
- Déploiement de Centres de Services Partagés Finance/Comptabilité
- Externalisation de la production des comptes consolidés

Anticiper et adapter l'évolution des compétences des équipes Finance

- Recrutement de vos nouveaux talents Finance et Conformité : Directeur Financier, Responsable Contrôle de Gestion, Contrôle Interne....
- Appui dans les phases de transition : Management de Transition Finance



DIGITALISER LA FONCTION FINANCE



Choisir et mettre en œuvre les SI Finance adaptés

- Schéma Directeur des SI Finance : France & International
- Aide au choix de solutions : ERP Finance, CPM-EPM, Cash Management, Bl...
- Analyse d'impacts et accompagnement à la mise en œuvre

Exploiter et déployer les leviers numériques

- Automatisation et digitalisation des processus : Order to cash, Purchase to Pay, Trésorerie, ...
- Mise en œuvre de la dématérialisation
- Étude d'opportunité de leviers avancés : RPA...

ALIGNER LA STRATÉGIE D'ENTREPRISE ET LA GOUVERNANCE FINANCIÈRE



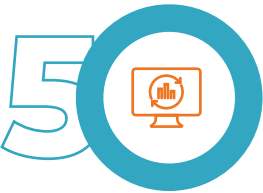
Aligner Plan Stratégique, Business Plan et Pilotage Budgétaire

- Aide à la définition de la vision stratégique
- Aide à la construction budgétaire, au pilotage des engagements et des reforecasts
- Processus d'élaboration budgétaire et de reporting (financier et extra-financiers / ESG...)

Mettre en place la gouvernance et les outils de pilotage adaptés

- Définition des KPI / Dashboard DG et directions métiers
- Optimisation de la production des indicateurs
- Adaptation de la gouvernance : organes de pilotage, rituels...

ENGAGER UNE PERFORMANCE ÉCONOMIQUE DURABLE



Choisir et engager les bons leviers de financement

- Plan d'amélioration du BFR (cash marathon, recouvrement, litiges)
- Identification et mise en place des leviers de financements bancaires

Construire et piloter les engagements Extra Financiers

- Indicateurs ESG
- Construction de votre Déclaration de Performance Extra Financière – DEPF / CSRD





GÉRER LE CAPITAL ET RÉPONDRE AUX ENJEUX DE L'ACTIONNAIRE



Construire les montages juridiques et établir la documentation contractuelle

- Études des montages juridiques et financiers possibles et sélection de la solution la plus adaptée
- Élaboration des management packages
- Rédaction et négociation de la documentation contractuelle et juridique

Mettre en œuvre les leviers de structuration et les opérations de capital

- Structuration des rachats avec effet levier (LBO) et mise en place des garanties nécessaires
- Structuration et négociation de tous types de crédits bancaires
- Apports en capital : opérations de Capital Investissement et de Capital Risque

Conduire les introductions en bourse & sociétés cotées

- Introduction en bourse - IPO
- Réalisation des opérations secondaires et offres publiques
- Mise en place du suivi réglementaire des sociétés cotées : franchissement de seuils, action de concert, demande de dérogation,...
- Secrétariat juridique des sociétés cotées : préparation des AG, secrétariat du CA, suivi des filiales
- Réalisation d'un changement de marché de cotation et ou de référentiel comptable

ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS STRUCTURELLES



Gérer les opérations de Restructuring et les Fusions-Acquisitions

- Études d'opportunité (Carve out, Build Up...) et Due diligences
- Réalisation des montages financiers :
 - Croissance externe : identification des cibles, évaluations, audits d'acquisition
 - Cessions de contrôle, transmissions familiales, cessions d'actifs,...
 - Levée de fonds / Ouverture du capital
- Audits organisationnels et financiers dans le cadre d'opérations de croissance ou de cessions
- Due Diligence ESG dans le cadre de fusions - acquisitions

Accompagner le changement

- Construction du plan de transformation et accompagnement à la mise en œuvre
- Définition de l'approche adaptée : Legal, RH, Finance, IT
- Plan de sécurisation de la continuité d'activité
- Stratégie de conduite du changement
- Mise en œuvre du déploiement (pilotes, multi-sites...)
- Pilotage et accompagnement de la transition : Manager de Transition, Directeur de Programme

implid

LA PERFORMANCE FINANCE
ET CONFORMITÉ AU CŒUR
DU DÉVELOPPEMENT
DE VOTRE ENTREPRISE



C'est à **plusieurs** que l'on devient **unique**

Pionnière par nature, implid, **Société Pluriprofessionnelle d'Exercice (SPE)**, acteur majeur du chiffre, du droit et du conseil aux entreprises, est la première entreprise de France à regrouper **experts-comptables, avocats, juristes, auditeurs, consultants, recruteurs, notaires et huissiers de justice**.

Nous choisissons d'être collectif pour vous apporter la meilleure combinaison possible. Notre **collectif d'experts se nourrit de ses complémentarités sans jamais cesser d'anticiper et d'innover** pour créer des solutions sur mesure à forte valeur ajoutée.



Notre partenaire à l'international



 **Pour en savoir plus**



Guillaume VILLARD

Directeur Associé
Audit

guillaume.villard@implid-audit.com

06 60 20 76 80



Laurent ECUVILLON

Directeur Associé
Consulting

laurent.ecuillon@implid.com

06 15 05 36 46



Damien CHATELARD

Directeur Associé
Expertise Comptable

damien.chatelard@implid.com

06 88 06 31 18